

Kan legemiddelindustri være en del av et fremtidsrettet næringsliv i Norge?

Torfinn Hansen, Pfizer AS



Partner for bedre helse

Hvilke krav stilles for legemiddelproduksjon?

- Stabil arbeidskraft
- Farmasøytisk kompetanse
 - Ren luft og rent vann
- Avstand til marked betyr lite
- Velegnet for desentralisert lokalisering

Lindesnes, Halden, Elverum, Sandefjord og Kragerø



Partner for bedre helse



Halden Fabrikken – leverer Zyvoxid til hele verden!



Partner for bedre helse

Suksessbedrift vokser videre

Fresenius Kabi på Remmen går så det suser. Bedriften bygger ut. Snart har den 500 ansatte.

AV KÅRE RENNESTRAUM

Publisert: (23.12.2009)

- Vi forsvarer vår posisjon med høyeffektiv produksjon og gode medarbeidere. Videre har vi vår styrke i stabile leveranser til våre kunder. Markedet kan rett og slett stole på oss sier fabrikkssjef Sten H. Strandberg. Bedriften tapper og pakker en rekke flytende legemidler beregnet for intravenøs bruk.

500 ansatte

- Vi nærmer oss 500 ansatte og snart er vi over det tallet. Vi trenger nye medarbeidere bl.a. til en ny produksjonslinje, sier fabrikkssjefen. Med 500 ansatte er Fresenius Kabi den tredje største industribedriften i Halden etter Saugbrugs og Nexans,

- Vi er stolte over å kunne tilby arbeid til så mange. Store deler av produksjonen går døgnet rundt året rundt, og da trenger vi folk, sier Strandberg.

-Interessen for jobb hos oss er stor. Til enhver tid har vi en stor bunke med søknader om jobb. Vi har sluttet å ansette når vi skal ansette flere operatører. Vi har nok søknader allerede.

Mange kvinner

- Vi er Haldens største industriarbeidsplass for kvinner. Med så mange kvinner blir det gjerne en del svangerskapspermisjoner. Det igjen gjør at vi hele tiden trenger nye folk inn i bedriften, sier fabrikkssjefen. Bedriften bruker nå 30 millioner kroner på en ny produksjonslinje som erstatter en eldre.

-Når denne linjen kommer i gang ut på nyåret, vil den ha en kapasitet på 14 millioner enheter i året. Markedsverdien av produksjonen på denne linja er hele 7,5 milliarder kroner. Vår andel ligger på ca 200 millioner kroner i året, sier fabrikkssjefen.

Stort overskudd

Årsomsetningen er på 700 millioner kroner og overskuddet på hele 170 millioner kroner i 2008. Det er få, om noen, større bedrifter som kan måle seg med Fresenius Kabi når det gjelder overskudd i forhold til omsetning. Nesten 25 prosent av omsetningen er overskudd som sendes til konsernet i Tyskland.

-Vi forventer omtrent samme omsetning og overskudd for inneværende år og ser heller ingen mørke skyver på himmelen som skulle tilse noen endring av bedriftens kraftige overskudd i 2010, sier Strandberg.

Bygger ut

Bedriften får nå bygd et nytt lager som skal betjenes av roboter – førerløse trucker som er programmert til jobben. Når det nye lageret er tatt i bruk planlegges en ny utvidelse så snart bedriften får tilgang på mer areal. Nybygget skal erstatte et eldre lagerbygg som igjen skal bygges om til produksjon.

Fresenius Kabi startet med bedriften Travenol i 1976. Siden skiftet bedriften navn og eier flere ganger før det tyske storkonsernet Fresenius med 123.000 ansatte overtok.



En fornøyd gjeng ved den nye tappelinjen. Den vil tilføre bedriften 200 mill i omsetning. Fra venstre: Produksjonssjefavdelingsleder Robert Saintenoy, prosjektleder Birgit Aanby, ersonalsjef Anne Øwre og fabrikkssjef Sten Strandberg.
Foto: Kåre Rennestraum



Denne produksjonslinjen ved Fresenius Kabi skal byttes ut med ny teknologi.

The Biopharma Landscape in Norway: Current Status and Future Commercialization Opportunities

Final Report

26. September 2007

*This report has been prepared for the Norwegian Association of
Pharmaceutical Manufacturers (LMI) by The Boston Consulting Group*

BCG

THE BOSTON CONSULTING GROUP

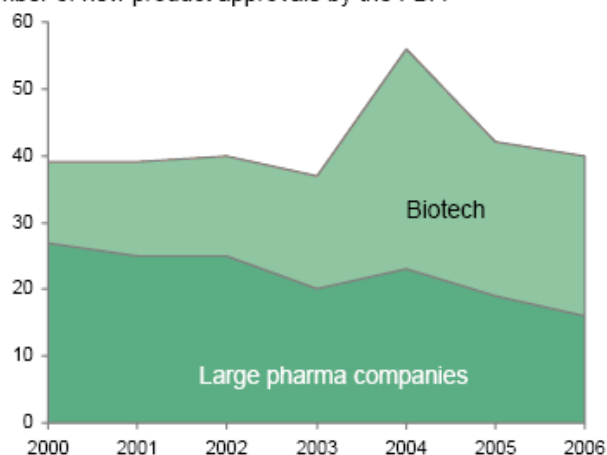


Partner for bedre helse

Large pharma companies increasingly using biotech companies as “innovation engine”

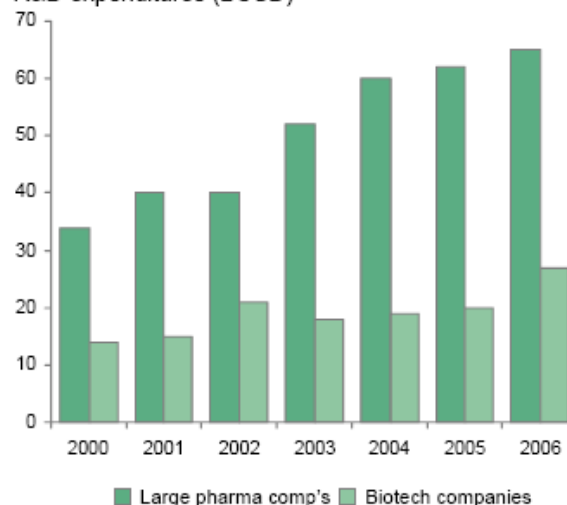
Biotech companies taking over for large international pharma in US drug innovation...

Number of new product approvals by the FDA



...while R&D expenditures are substantially higher for large pharma companies

R&D expenditures (BUSD)



Biotechnology now important engine of innovation in the drug development industry

Note: Big Pharma is defined as the 15 largest pharmaceutical companies by market cap as of 31 Dec 2005
Source: Ernst & Young

Commercialization of biopharma bogslides 27sept.ppt

THE BOSTON CONSULTING GROUP

12



Partner for bedre helse

PHARMA, INNOVATION, DRUG DISCOVERY

Former Pfizer R&D Chief Urges Big Pharma To Go Small

Thomas Lee 4/21/11

Dr. Peter Corr thinks the business model that underpinned Big Pharma for years is irrevocably broken.

And he should know. Dr. Corr, a former global research and development chief for Pfizer, witnessed firsthand how big corporations approached product development, which, he says, was not particularly impressive. In fact, it was downright dysfunctional, Dr. Corr says.

"I saw more waste in the system than I ever seen before," he says.

Dr. Corr, now a general partner for the private equity firm Celtic Therapeutics in New York, spoke to Xconomy last week during a visit to the University of Michigan's North Campus Research Facility in Ann Arbor, MI.

It was a bit of a homecoming for Dr. Corr: as the top R&D executive for Warner Lambert/Parke Davis, he ran the Ann Arbor facility before Pfizer bought the company in 2000. A few years later, Pfizer closed the center and sold it to the U-M. Dr. Corr has nothing but fond memories of the building. Before Pfizer pulled out, the facility and another one in Sandwich, England were the company's two most productive sites, he says. (Lipitor, a popular anti-cholesterol drug was invented in Ann Arbor.)

"When I left, it didn't take them long for them to cut it," says Dr. Corr, who retired from Pfizer in 2006. "I'm delighted the university took this site. As I remind people, I had nothing to do with [the decision to close it] but wanted to see something happen because I was involved in stimulating this building, which is a sensational building. A lot of money was spent here. Someone ought to take advantage of the fact that this was a world class facility."

Closing the Ann Arbor facility may not have been Dr. Corr's idea but it seems to jive with his current thinking about R&D and the drug business.

Innovation, Dr. Corr argues, best happens in smaller groups and often dies in large, top-to-bottom managed corporations.

"Bigger R&D organizations are not as productive per person," Dr. Corr says. "I think the proof has shown that. Small sites that come together, having very small groups, that's where innovation comes from. It comes from a few people coming together, getting expertise from where they need to make things happen."

"That's how ideas germinate," he continues. "That's something, unfortunately, is limited in a large company, when you have overarching committees at every level reviewing it. By the time something comes up to the executives at the top of the company, it has become melded in a variety of ways and that's not positive for innovation in my view."

Faced with dwindling sales and shrinking pipelines, Big Pharma over the years grew bigger when they should have shrunk, Dr. Corr says. Pharma executives drove profits mostly through buying rivals and cutting costs instead of developing new products, he says.



Share

- [Twitter](#)
- [Facebook](#)
- [Email](#)
- [Other](#)

Related Posts

- [From Human Tissue Supplier to R&D Contractor to BioBank Builder, Asterand Seeks Its Future](#)
- [BoroPharm seeks to expand at U-M North Campus Research Complex](#)
- [Rising from the Ashes of Pfizer: The Michigan Contract Research Organization Cluster](#)
- [Pfizer Starts Stem Cell R&D Unit](#)
- [Entrega Emerges From Enlight](#)

PHARMA, INNOVATION, DRUG DISCOVERY

Former Pfizer R&D Chief Urges Big Pharma To Go Small

Thomas Lee 4/21/11

Dr. Peter Corr thinks the business model that underpinned Big Pharma for years is irrevocably broken.

And he should know. Dr. Corr, a former global research and development chief for Pfizer, witnessed firsthand how big corporations approached product development, which, he says, was not particularly impressive. In fact, it was downright dysfunctional, Dr. Corr says.



Share

“Bigger R&D organizations are not as productive per person,” Dr. Corr says. “I think the proof has shown that. Small sites that come together, having very small groups, that’s where innovation comes from. It comes from a few people coming together, getting expertise from where they need to make things happen.”

“When I left, it didn’t take them long for them to cut it,” says Dr. Corr, who retired from Pfizer in 2006. “I’m delighted the university took this site. As I remind people, I had nothing to do with [the decision to close it] but wanted to see something happen because I was involved in stimulating this building, which is a sensational building. A lot of money was spent here. Someone ought to take advantage of the fact that this was a world class facility.”

Closing the Ann Arbor facility may not have been Dr. Corr’s idea but it seems to jive with his current thinking about R&D and the drug business.

Innovation, Dr. Corr argues, best happens in smaller groups and often dies in large, top-to-bottom managed corporations.

“Bigger R&D organizations are not as productive per person,” Dr. Corr says. “I think the proof has shown that. Small sites that come together, having very small groups, that’s where innovation comes from. It comes from a few people coming together, getting expertise from where they need to make things happen.”

“That’s how ideas germinate,” he continues. “That’s something, unfortunately, is limited in a large company, when you have overarching committees at every level reviewing it. By the time something comes up to the executives at the top of the company, it has become melded in a variety of ways and that’s not positive for innovation in my view.”

Faced with dwindling sales and shrinking pipelines, Big Pharma over the years grew bigger when they should have shrunk, Dr. Corr says. Pharma executives drove profits mostly through buying rivals and cutting costs instead of developing new products, he says.

- [Rising from the Ashes of Pfizer: The Michigan Contract Research Organization Cluster](#)
- [Pfizer Starts Stem Cell R&D Unit](#)
- [Entrega Emerges From Enlight](#)

Algeta får avtale verdt 5 milliarder!



Adm. dir. i Algeta Thomas Ramdahl - Foto: Scanpix

Algeta rapporterer om fantastisk avtale verdt fem milliarder kroner. Det er mye mer enn markedsverdien på selskapet.

Artikkel av: [Øystein Byberg](#) (HegnarOnline - 03.9.09 08:05)

✉ Tips en venn Facebook Twitter Skriv ut

Relaterte artikler

Alt om Algetas fantastiske milliardavtale
[Aksjesjef: - Algeta-avtalen var veldig bra](#)

Se aksjeticker

[ALGETA](#)

Legemiddelselskapet Algeta har inngått en samarbeidsavtale med Bayer som sikrer videre utvikling og global kommersialisering av Algetas hovedprodukt, det kommende legemiddelet Alpharadin. Avtalen har en anslått verdi på over 4,8 milliarder kroner (560 millioner euro) og er den største i sitt slag noen gang for et norsk legemiddelselskap.



Clavis Pharma-sjef Geir Christian Melen kan glede seg over en oppsiktsvekkende avtale. Foto: Sigbjørn Sandsmark / Sigbjørn Sandsmark © 20070308

Milliardavtale til norsk kreftselskap

Clavis Pharma-sjef Geir Christian Melen har signert en strategisk avtale med et amerikansk selskap.

Ole-Morten Fadnes

Publisert: 24.11.2009 - 07:14 Oppdatert: 24.11.2009 - 10:41

Legemiddelselskapet Clavis Pharma inngår en strategisk samarbeidsavtale for Amerika og Europa til en anslått verdi på over 2,1 milliarder kroner knyttet til kreftlegemiddelet CP-4126. Avtalen omfatter videre utvikling og kommersialisering av legemiddelet, som nå testes i kliniske fase II-undersøkelser.

- En veldig god avtale

- Dette er en veldig god avtale for oss. Vi har fått en partner som vil investere betydelige midler for å utvikle legemiddelet vårt, sier administrerende direktør Geir Christian Melen i Clavis Pharma til DN.no.

Overtegnet emisjon i kreftselvskap

TROMSØ: Det tromsøbaserte kreft- og infeksjonsselskapet Lytix Biopharma lyktes i å hente inn cirka 50 millioner kroner i en rettet emisjon. Picasso Kapital, der tidligere Altinex-investor Knut Eidissen er største eier, har tegnet seg for 25 millioner kroner i emisjon. Selskapet var fra før største eier og opprettholder dermed denne posisjonen. Pengene sikrer drift i 2011 og 2012.

- Det er et veldig spennende selskap. I løpet av 2011 vil det skje mange spennende ting. Jeg har stor tro på både menneskene og teknologien, begrunner Eidissen.

Gert W. Munthe, tidligere



EIER, Knut Eidissen

profilert NetCom og Alpharma-topp og etablerer av Herkules Capital, er en av de øvrige eierne i det lovende selskapet. Han besvarte ikke henvendelsene DN igår.

Gunnar Sælid, daglig leder, er fornøyd med at emisjonen gikk så lett på plass.

- Vi er nå inne i pasient-



EIER, Gert W. Munthe

forsøk. Først skal det drives med innkjøring og dosering. Deretter skal toleranse og sikkerhet sjekkes. 2011 blir et spennende og viktig år med resultater for både infeksjon og kreft, sier Sælid.

Han er optimist, men understreker at utvikling av kreftmedisin er komplisert.

- Vi har valgt å begynne med hodkreft og lymfekreft som kjennetegnes av lett tilgjengelige svulster.

Utvikling av kreftmedisiner preges ofte av små fremskritt, der flere nye medisiner kan forlenger levetiden til en pasient. Dersom Lytix skulle klare å få like gode resultater som i modellforsøk vil det være et stort fremskritt i kreftforskningen i og med at målet er at pasienten blir helt kvitt kreften.

- I prinsippet adresser vi en teknologi som på mange måter kan resultere i at en pasient blir helt frisk, men vi vet jo så sorgelig av erfaring at det ikke alltid er likt i modellforsøk som

i den reelle verden med pasienter, så mye kan dukke opp, sier Sælid.

Han sier at Lytix, gitt at den svært lovende forskningen lykkes, for eller siden vil være avhengig av et industrielt partnerskap.

- Hele systemet er blitt sånn at de store konsernene er blitt produktutviklere, markedsførere og produsenter av legemidler og at de kjøper seg inn når et produkt er halvferdig. For å komme i en slik posisjon må vi kunne slå i bordet med gode innledende resultater. Neste mål er å få til gode avtaler slik at vi kan industrialisere noe i egen regi og ikke gi fra oss alt.

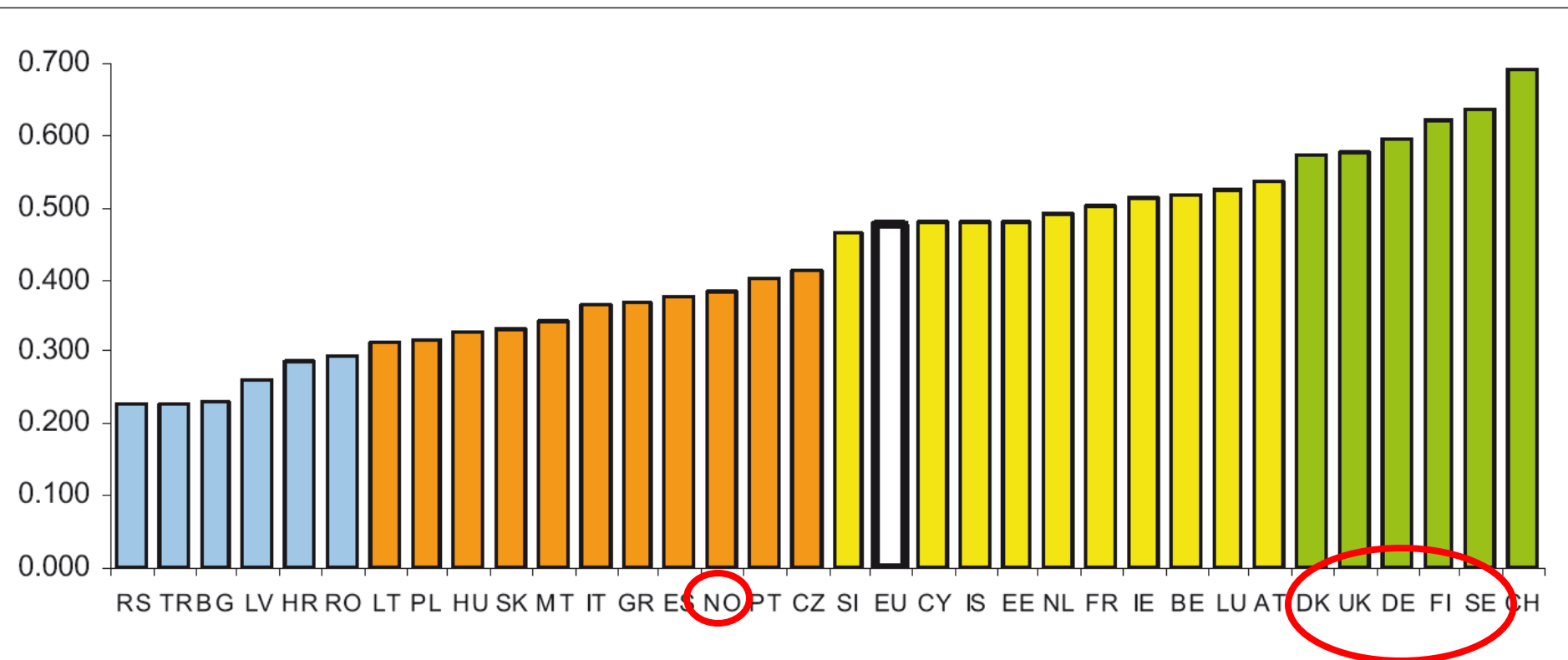
“Our primary conclusion is that there is untapped potential related to translating the ideas, technologies, and capabilities coming out of Norwegian biopharma research into more commercial value creation. In short, Norway has a strong research platform that is not being fully commercialized. This presents an opportunity.”

THE BOSTON CONSULTING GROUP



Partner for bedre helse

INNOVATION PERFORMANCE 2009 SUMMARY INNOVATION INDEX

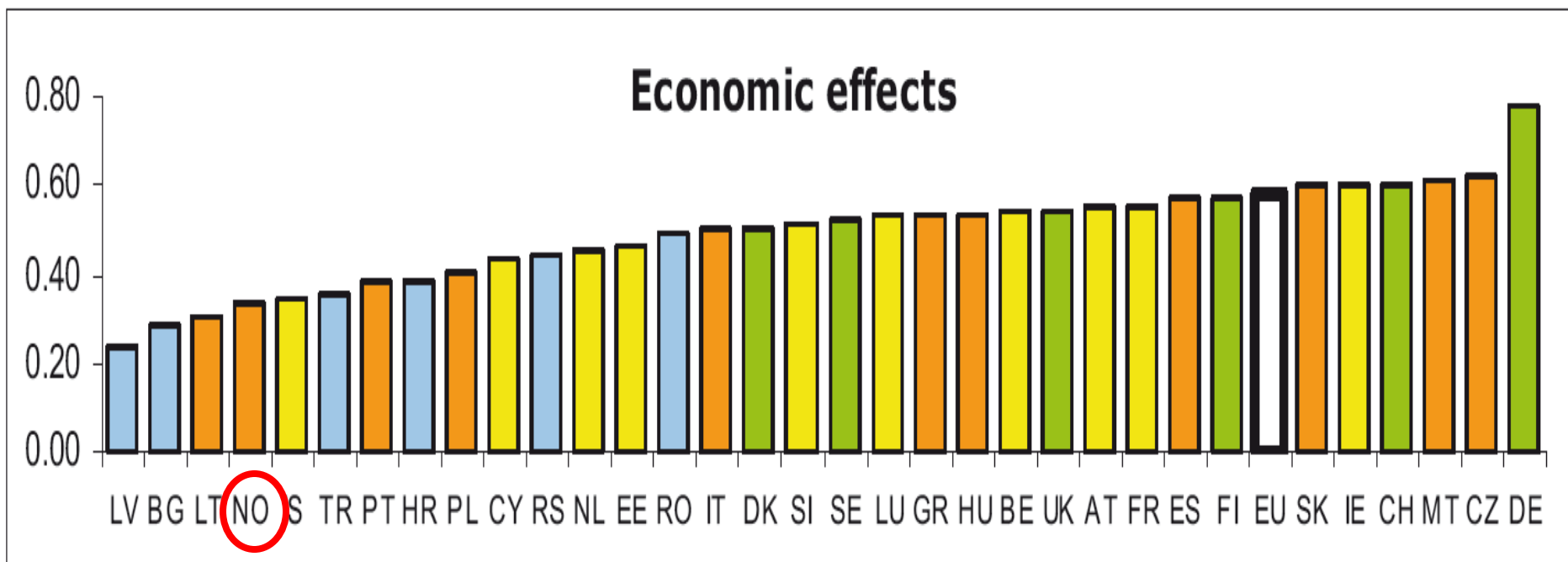


European Innovation Scoreboard (EIS) 2009
Comparative analysis of innovation performance, European Union, 2010



Partner for bedre helse

INNOVATION PERFORMANCE PER DIMENSION



European Innovation Scoreboard (EIS) 2009
Comparative analysis of innovation performance, European Union, 2010



Partner for bedre helse

FORNY - Kommersialisering av FoU-resultater



FORNY-programmets hovedmål er økt verdiskaping i Norge gjennom kommersialisering av forskningsresultater fra offentlig finansierte forskningsinstitusjoner.

Between entrepreneurship and technology transfer: Evaluation of the FORNY programme

Siri Brorstad Borge, Leo Grünfeld, Magnus Gulbrandsen, Einar Rasmussen

Summary

The general conclusion of the evaluation of FORNY is that despite the positive additionality and the successful targeting of high technology commercialisation projects, the overall results of FORNY are not very impressive. It should be mentioned that comparisons are extremely difficult and there may be indirect results and a positive dynamics taking place. Still, we worry about the lack of firms that have grown large and the generally poor growth rate compared to international cases.



Mange gründere i Norge, men få lykkes

Norge er best i Norden når det gjelder finansiering av nye bedrifter, men havner på jumboplass i entreprenørskap. Tross forholdsvis mange nordiske nye etableringer, er det få som klarer å vokse.

Problemet med at nye bedrifter

ikke klarer å klare seg fast og utvikle seg videre er felles for hele regionen, viser en ny rapport om entreprenørskap fra Nordisk Råd.

«Den nordiske regionen har høye etableringstall, noe som tyder på at regionen har løst utfor-

dringen med å skape nye firmaer. Men de høye etableringstallene gir seg ikke utslag i tilsvarende høye veksttall, og de nordiske landene høster derfor ikke fruktene av det høye etableringsnivået,» påpeker rapporten.

For generalsekretær Halldór Ásgrímsson i Nordisk ministerråd er løsningen åpenbar:

– Hvis vi skal greie oss i den internasjonale konkurransen, må vi arbeide langt tettere sammen her i Norden.

Danmark og Finland er flinkest i gründerklassen, Sverige havner midt på treet, og Norge ender altså nederst sammen med Island. (ANB-NTB)

Fremover ONSDAG 15. SEPTEMBER 2010



Partner for bedre helse



norden

Nordic Council of Ministers

Nordic Entrepreneurship Monitor



ANP: 2010:748 ISBN: 978-92-893-2109-9
Nordic Council of Ministers
Ved Stranden 18 DK-1061 Copenhagen K
www.norden.org



norden

Nordic Council of Ministers

Norge

“Norge klarer sig bedst blandt alle de nordiske lande på områderne konkurslovgivning og adgang til finansiering. Norge har også lave eksport og importbegrænsninger. På den anden side er Norges præstationer lave både hvad angår opstart og vækst. Der er også plads til forbedringer på det norske arbejdsmarked og i forhold til iværksætterkulturen.”

”Alt henger sammen med alt!”*

Norge skiller seg ut på legemiddelområdet!

*Gro Harlem Brundtland



Partner for bedre helse



***”Det skal være lavest mulig
pris på legemidler”***

Sammenlignelse

Norge skiller seg ut på legemiddelområdet

- Ulogisk system for prisfastsettelse - prisnivå på Europa-bunnen



Partner for bedre helse

Prisfastsettelse

Prisen på et reseptpliktig legemiddel i Norge fastsettes som hovedregel lik gjennomsnittet av de tre laveste markedsprisene på legemiddelet i et nærmere utvalg av land. De landene som inngår i prissammenligningen er: Sverige, Finland, Danmark, Tyskland, Storbritannia, Nederland, Østerrike, Belgia, Irland.



Partner for bedre helse

Prisfastsettelse

Prisen på et reseptpliktig legemiddel i Norge fastsettes som hovedregel lik gjennomsnittet

..gjennomsnittet av de tre laveste..

Storbritannia, Nederland, Østerrike, Belgia, Irland.



Partner for bedre helse

Legemidler er billige i Norge, men er det en god ting?

Lave legemiddelpriser kan redusere insentiver for innovasjon og lansering av legemidler i nasjonale markeder, skriver professor Kurt Brekke i K7 Bulletin tirsdag 9. november 2010.



”Lave legemiddelpriiser innbærer altså kostnadsbesparelser, men kan samtidig redusere incentiver for innovasjon og lansering av legemidler i nasjonale markeder. Den samfunnsøkonomiske effekten er derfor høyst uklar.”



Partner for bedre helse

PRESSEMEDDELELSE: Ny aftale sænker prisen på sygehusmedicin

Ministersekretariatet

Dato: 04/06/2009

En ny aftale om priserne på sygehusmedicin mellem Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse og Lægemiddelindustriforeningen (Lif) betyder, at priserne på sygehusmedicin og specialistmedicin fastfryses fra aftalens Indgåelse, og at priserne fra 1. januar 2010 sættes ned med 5 procent. Aftalen gælder til udgangen af 2012.

Den nye aftale om sygehusmedicin omfatter alle Lif's medlemmer - og sundhedsminister Jakob Axel Nielsen er godt tilfreds med, at der nu er skabt ro om priserne på hele lægemiddelmarkedet:

"Den nye aftale bringer de danske priser på sygehusmedicin ned på niveau med landene omkring os. Det er vigtigt i en tid, hvor der bliver stadig flere opgaver til sundhedsvæsenet. Samtidig får vi priserne ned uden at skulle ændre hele systemet med nyt bureaukrati og lovgivning til følge. Jeg synes, at det er et klart signal til industrien om, at vi lægger vægt på at have de bedst mulige rammer for forskning og udvikling af ny medicin, men også at vi vil have medicinen til den rigtige pris. Vi skal have forskning på niveau med de bedste og samtidig mest mulig sundhed for pengene."

Ministeriet offentliggjorde d. 25. maj rapporten fra arbejdsgruppen om sygehusmedicin. Rapporten viste, at vi i Danmark betaler mere for sygehusmedicin end flere af landene omkring os.



Partner for bedre helse

PRESSEMEDDELELSE: Ny aftale sænker prisen på sygehusmedicin

Ministersekretariatet

Dato: 04/06/2009

En ny aftale om priserne på sygehusmedicin mellem Ministeriet for Sundhed og Forebyggelse

”Jeg synes, at det er et klart signal til industrien om, at vi lægger vægt på at have de bedst mulige rammer for forskning og udvikling af ny medicin, men også at vi vil have medicinen til den rigtige pris.”

Sundhedsminister Jakob Axel Nielsen

Rapporten viser, at vi i Danmark betaler mere for sygehusmedicin end flere andre lande omkring os.



Partner for bedre helse

Norge skiller seg ut på legemiddelområdet

- Ulogisk system for prisfastsettelse - prisnivå på Europa-bunnen
- Svakheter i praktiseringen av patentsystemet som vekker internasjonal oppsikt



Partner for bedre helse

2011 Special 301 Report



Norway

Norway remains on the Watch List. The United States is encouraged by a proposed amendment to the Norwegian copyright law providing for the blocking of downloading and streaming sites, as well as the use of formal guidelines for warning letters. The United States continues to be concerned about the lack of product patent protection for certain pharmaceutical products. U.S. industry has expressed concerns that Norway's regulatory framework for process patents filed prior to 1992, and pending in 1996, denies adequate patent protection for a number of pharmaceutical products currently on the Norwegian market. The United States will continue to work with Norway to address this IPR concern. The United States will continue to work with Norway to address these and other matters.

April, 2011



Partner for bedre helse

Norge skiller seg ut på legemiddelområdet

- Ulogisk system for prisfastsettelse - prisnivå på Europa-bunnen
- Svakheter i praktiseringen av patentsystemet som vekker internasjonal oppsikt
- "Pediatric extension" ikke implementert i norsk lovverk
- Færre legemidler tilgjengelig på blå resept i Norge enn i andre EØS-land
- Biosimilars i byttelistesystemet



Partner for bedre helse

Norge skiller seg ut på legemiddelområdet



OSLO BYFOGDEMBETE

KJENNELSE

Avsagt: 29.06.2010 i Oslo byfogdembete, Oslo.

Sak nr.: 10-102446TVI-OBYF/2

Dommer: Dommer Leif Villars-Dahl

Saken gjelder: Midlertidig forføyning

SLUTNING

1. Staten ved Helse- og omsorgsdepartementet forbyr å iverksette vedtak av 16. juni 2010 fra Statens legemiddelverk om innføring av Neutropen/filgrastim på apotekenes bytteliste, jf. apotekloven § 6-6 annet ledd, inntil rettskraftig dom eller bindende forlik om vedtakets gyldighet foreligger.
2. Den midlertidige forføyning bortfaller dersom ikke Amgen Europe BV og/eller Amgen AB Norge NUF innen 1. oktober 2010 har tatt ut søksmål mot Staten om kravet.

Leif Villars-Dahl

The Pharmaceutical News

News and Views on the Pharmaceutical Industry

Subscribe via [RSS](#)



Biosimilars Business Review

 Wednesday, July 28th, 2010 at 3:12 pm

 [Leave your comment](#)

Recent Posts

[FDA to Assess New Obesity Drug](#)
[Ovarian Cancer News](#)

...Norway – not an EU member, but does follow EU regulations – came close to placing biosimilar filgrastim on its list of substitutable products in July 2010, only to remove it at the last minute after legal action from Amgen. No European country allows pharmacist substitution, and the FDA is sure to set the bar very high indeed once it finalises its guidelines....

The study, which was published in the 1st August issue of the International Journal of Cancer (2010;127:505-512), examined a non-coding gene, called miR-138, and demonstrated that a reduced level of it is associated with enhanced ability of TSCC cells to spread. Previously, the same team reported that reduced miR-138 level is correlated with enhanced metastatic potential in TSCC cells. In the current

Pharmaceutical News
Uncategorized
World Pharmaceutical
Markets



OSLO TINGRETT

DOM

Avsagt: 31.03.2011 i Oslo tingrett

Saksnr.: 10-128688TVI-OTIR/06

Dommer: Dommerfullmektig Henrik Holtan-Hartwig

Saken gjelder: Gyldigheten av beslutning om oppføring av Neupogen på apotekenes bytteliste for legemidler

SLUTNING

1. Statens, ved Helse- og omsorgsdepartementets, vedtak av 16. juni 2010 om innføring av Neupogen/filgrastim på apotekenes bytteliste er ugyldig.
2. Statens, ved Helse- og omsorgsdepartementets dømmes til å betale Amgen Europe B.V. og Amgen AB Norge NUF sine saksomkostninger med 1 722 182 – enmillionsyvihundreogtjue tusen etthundreogåttito – kroner, som inkluderer merverdiavgift og saksomkostninger for Oslo byfogdembetes sak 10-102446TVI-OBYF/2.
3. Statens, ved Helse- og omsorgsdepartementets dømmes til å betale Legemiddelindustriforeningens saksomkostninger med 225 375 – tohundreogtjuefemtusentrehundreogsyttifem – kroner, som inkluderer merverdiavgift.

Retten hevet



Henrik Holtan-Hartwig



Rett kopi
bem: *Henrik Holtan-Hartwig*



Partner for bedre helse



Det kan ligge store verdier i det iskalde vannet i Nord. Her fra Husøy i Øyfjorden, helt nord på Senja. FOTO: OLE MAGNUS RAPP

Her håper Norge å finne medisinsk gullgruve

- Det er verdier i fisk og havdyr som bare fantasien setter grenser for, sier fiskeri- og kystminister Lisbeth Berg-Hansen.

- Her er verdier for 20 millioner, sa professor Trond Jørgensen ved MabCent og holdt opp et lite reagensglass med en grågrønn veske. I den andre hånden holdt han en eske med små glass.

- Her er molekyler som dreper kreftceller. Vi har prøvd, og de hemmer kreftens utvikling, sa han. Et annet stoff kan ha gunstig virkning mot diabetes, mens atter andre kan hemme infeksjon.

Statsminister Jens Stoltenberg, og hans regjeringskolleger Liv Signe Navarsete, Lisbeth Berg-Hansen og Kristin Halvorsen fulgte med som ivrige studenter.

- Svært interessante i morgendagens medisin

I løpet av få år er det bygd opp et unikt forskningsmiljø tilknyttet universitetet og flere institusjoner i Tromsø. Her er det samlet inn en rekke arter fra iskaldt hav, gjerne store dyp, og disse inneholder stoffer som verdens medisinindustri gjerne vil bruke.

Her er sjøpung og sjøpølse. Interessante stoffer er funnet i torskens lever, og i rekeskall.

” **Det er verdier i fisk og havdyr som bare fantasien setter grenser for.**

Fiskeri- og kystminister Lisbeth Berg-Hansen

- Sjøanemone, for eksempel, har eksistert i 600 millioner år. Den må ha livserfaring i form av kjemikalier og giftstoffer som er interessante i ny medisin, sier direktør Kjersti Lie Gabrielsen i Marbank. Hun leder innsamlingen av arter, og starter nå arbeidet med å koordinere de mange artssamlingene forskjellige institusjoner rundt om i landet har bygd opp.

- Arter som tåler frost, høyt trykk, mørke og som unngår å bli mat for andre, er svært interessante i morgendagens medisin, sier hun.

Bank av arter

Hennes spesielle bank har nå ca 800 arter, av de ca 4000 man regner med finnes i havet utenfor Norge. Artene analyseres og gjøres tilgjengelig for forskere med tanke på å starte kommersiell produksjon.

En liten sopp på ble på 60-tallet funnet i havet. Stoffet som den danner grunnlag for, er nå et viktig stoff i mange medisiner. Den danner grunnlag for mange medisiner som brukes til å behandle sykdommer som HIV og AIDS. Den danner grunnlag for mange medisiner som brukes til å behandle sykdommer som HIV og AIDS.

Det sveitsiske firmaet Novartis har nå slik medisin for over 10 milliarder kroner.

- Det er verdier i fisk og havdyr som bare fantasien setter grenser for, sier fiskeri- og kystminister Lisbeth Berg-Hansen. Hun synes jakten på nye stoffer i havet, bioprospektering, er svært spennende, og skaper nye perspektiver for en allerede suksessrik norsk fiskeri- og fangstnæring.



Rektor og medisinprofessor Jarle Aarbakke ved Universitetet i Tromsø, foreleste til sjøs for statsrådene Lisbeth Berg-Hansen, Liv Signe Navarsete, Kristin Halvorsen og statsminister Jens Stoltenberg. FOTO: OLE MAGNUS RAPP

Stor eksportverdi

Statsråden synes det er en interessant tanke at noen få molekyler kan ha større verdi enn et helt års eksport av sjømat. I fjor eksporterte Norge for ca 45 milliarder kroner.

Produksjon av medisin tar tid, og veien fra råstoff til ferdige piller tar gjerne tolv-femten år. Underveis er barrierene mange, blant er patentering en utfordring. Hittil er råstoff til mye av vår medisin hentet fra tropiske strøk. Nå rettes blikket nordover, mot områder med kulde og mørke.

- Hittil er livet i en vanlig norsk fjære lite utforsket. Tenk hvilke egenskaper dyr og planter her må ha, som to ganger i døgnet lever uten vann, og resten med. Og som seks måneder i året er islagt, spør Kjersti Lie Gabrielsen. Hennes stab er ofte på jakt etter nye arter.



” Regjeringen har en strategi for marin bioprospektering. Siktemålet er å fremme verdiskaping og næringsutvikling nasjonalt, med særlig forankring i nord. Resultater fra marin bioprospektering kan komme til anvendelse innenfor en rekke områder, som f.eks. nye medisiner, prosessindustri, petroleumsvirksomhet, mat, fôr og biobrensel.”

**Maud Olofsson**

- Ansvarsområden
- Biografi
- Pressmeddelanden
- Tal
- Debattartiklar
- Interpellationssvar och svar i riksdagen
- Kalendarium
- > Statssekreterare
- > Maud Olofssons nyhetsbrev

PRESSMEDDELANDE

24 augusti 2009

Näringsdepartementet

Maud Olofsson inviger Pfizers bioteknologiska anläggning i Strängnäs

I morgon tisdagen den 25 augusti inviger vice **statsminister** och näringsminister Maud Olofsson Pfizers nya bioteknologiska anläggning i Strängnäs.

TID OCH PLATS

Invigningen äger rum tisdagen den 25 augusti klockan 14.15-14.45. Efter invigningsceremonin finns Maud Olofsson tillgänglig för media fram till 15.00.

Mariefredsvägen 37, Strängnäs

KONTAKT

Johanna Martin

Pressekreterare hos Maud Olofsson

08-405 24 33

070-206 75 62

[e-post till Johanna Martin](#) [Utskriftsversion](#) [Visa inte ordförklaringar](#) [Tipsa om sidan](#)   [Fler alternativ](#) [Om delafunktionen](#)



Den nya anläggningen är Sveriges största för kommersiell tillverkning av bioteknologiska läkemedel och en av Sveriges största industriinvesteringar med sina 1,5 miljarder kronor. Den nya fabriken ska stå för Pfizers globala produktion av tillväxthormonet Genotropin samt Fragmin.

»Godt nok eksporterer vi mange vindmøller, men det kan jo ikke måle sig med lægemiddelindustrien«

Bertel Haarder tøver ikke med at kalde lægemiddelindustrien »et af Danmarks allervigtigste vækstområder, som både kan trække samfundet frem til en bedre sundhedssektor, til en større eksport, til en større vækst og til større beskæftigelse«. medicin&mening har mødt indenrigs- og sundhedsministeren til en samtale om lægemiddelindustrien, om sund vækst og om sang.



FOTO: EMIL LYDERS

Intervju med Indenrigs- og Sundhedsminister Bertel Haarder, Medicin & Mening, 16. desember 2010



Partner for bedre helse



BIOTEK

Kan biotek-selskaberne leve op til de høje forventninger fra investorerne? www.business.dk/biotek

BUSINESS

Santaris i mia.-aftale med Pfizer

Santaris Pharma har indgået sin fjerde aftale på tre år. Den seneste med Pfizer kan indbringe biotekvirksomheden 3,4 mia. kr. Alligevel slipper Santaris Pharma næppe for at rejse kapital sidst på året. En børsnotering eller et salg af virksomheden kan også blive aktuel.

Af Vibe Hyttøft

FAKTA

SANTARIS PHARMA

■ Santaris Pharma blev skabt ved en fusion i 2003 mellem biotekselskaberne Cureon og Pantheco. I 2008 – kort efter at Søren Tøulstrup tiltrådte som adm. direktør – blev virksomheden reorganiseret, og 40 pct. af medarbejderstaben blev fyret. Virksomheden er bl.a. ejet af LD, Novo, Sunstone, Pfizer og hollandske Cooperative Gilde Healthcare.

■ Santaris Pharma har en patenteret lægemiddelplatform, som kan anvendes til udvikling af lægemidler mod en lang række sygdomme. Teknologien gør det muligt hurtigere at udvikle lægemiddelkandidater, men gør det også muligt at angribe sygdomme på andre og mere effektive måder, end man kan med eksisterende lægemidler. Det særlige ved RNA-rettet medicin, som kan udvikles ved hjælp af Santaris Pharmas LNA-teknologi, er, at man kan regulere sygdomsfremkaldende gener. Dermed kan man rette lægemidlerne mod biologiske mål i kroppen, som man hidtil ikke har kunnet nå.

Med aftalen får Santaris Pharma 14 millioner dollar, svarende til knap 80 millioner kroner, i kontanter for Pfizers adgang til Santaris Pharmas såkaldte LNA-teknologi til udvikling af RNA-rettede lægemidler, som kan blive grundlaget for en ny generation af innovative lægemidler fra medicinal- og biotekindustrien.

Santaris har derudover udsigt til milepælsbetalinger på op mod 600 millioner dollar, ca. 3,4 milliarder kroner, samt licensindtægter af det globale salg af de færdige lægemidler.

En blæstempling

Aftalen er en udvidelse af den samarbejdsaftale, som Santaris Pharma og amerikanske Wyeth indgik i januar 2009, og som havde en samlet potentiel værdi på 850 millioner dollar, svarende til 4,8 milliarder kroner. Wyeth er i mellemtiden blevet købt af Pfizer, som Santaris Pharma er særlig stolt af at have indgået en aftale med.

»Der er tale om en betydelig blæstempling af vores teknologiplatform. Det særlige ved den her aftale er, at den er indgået med Pfizer, som ikke alene er verdens største medicinalvirksomhed, men også har betydelige forskningsaktiviteter inden for RNA-rettet medicin, så når

Pfizer vælger at benytte vores teknologiplatform i deres forskningsprojekter, er der tale om en særlig validering af vores teknologiplatform,« siger adm. direktør Søren Tøulstrup, Santaris Pharma.

Santaris Pharma har i de forgange tre år også indgået samarbejdsaftaler med den amerikanske medicinalvirksomhed Shire og biotekvirksomheden Miragen, som dog beløbsmæssigt er langt fra



»På langt sigt så taler vi om enten en børsnotering, eller at vi kommer til at indgå som en enhed i en større farmaceutisk virksomhed, og i øjeblikket er alle muligheder åbne for os,« forklarer adm. direktør Søren Tøulstrup, der her ses i laboratoriet. Foto: Liselotte Sabroe

at kunne måle sig med aftalerne med Wyeth og Pfizer. Tilsammen har kontantbetalinger på i alt omkring 250 millioner kroner fra de fire aftaler imidlertid betydet, at Santaris Pharma ikke har haft behov for at rejse kapital siden 2007, og dermed har Santaris Pharma været langt bedre stillet end de mange biotekvirksomheder, som har måttet slås med konsekvenserne af kapitaltårnen, som ramte bioteksektoren efter finanskrisen.

Til gengæld kan det blive aktuelt med en kapitaltil-

førsel for Santaris Pharma senere i år, for 2011 er et vigtigt, men også omkostningsmæssigt tungt år for Santaris Pharma. Virksomheden skal afslutte et fase 2-studie med Miravirsens, et middel mod smitsom leverbetændelse, og gennemføre to fase 1-studier med to lægemiddelkandidater mod forhøjet kolesterol.

Alle muligheder er åbne

»Vi får omkring 80 millioner kroner i kassen fra Pfizer og har her ved indgången til 2011 en likvid beholdning på et trediflert millionbeløb. Det

gør os i stand til at finansiere driften i 2011, men vi skal på sigt finde en mere permanent løsning for virksomheden, for den aktuelle venturebaserede model er typisk ikke holdbar i længden for mere modne biotekselskaber. På mellem-langt sigt kan vi bede om kapital hos både eksisterende og nye investorer, men det er klart, at på langt sigt så taler vi om enten en børsnotering, eller at vi kommer til at indgå som en enhed i en større farmaceutisk virksomhed, og i øjeblikket er alle muligheder åbne for os,« forklarer adm.

direktør Søren Tøulstrup.

Han venten, at Santaris Pharma allerede i løbet af 2011 kan indgå yderligere en samarbejdsaftale med udgangspunkt i virksomhedens teknologiplatform ligesom det også er muligt, at Santaris Pharma i år indgår en aftale om den videre udvikling og markedsføring af virksomhedens mest fremskredne lægemiddelkandidat, Miravirsens, mod smitsom leverbetændelse.

vh@berlingske.dk

Berlingske Tidende
4. januar 2011



BIOTEK

Kan biotek-selskaberne leve op til de høje forventninger fra investorerne? www.business.dk/biotek

BUSINESS

Santaris

Santaris Pharma har indgået sin f...
Alligevel slipper Santaris Pharma
blive aktuel.

AF Vibe Hyttøft

FAKTA

SANTARIS PHARMA

■ Santaris Pharma skabt ved en fusion mellem biotekse Cureon og Panthos – kort efter at Søtiltrædte som adn – blev virksomhed kuseret, og 40 pct arbejderstaben b Virksomheden er af LD, Novo, Suno og hollandske Co Gilde Healthcare

■ Santaris Pharma patenterer lægemidder, som kan anvendes til udvikling af lægemidler mod en lang række sygdomme. Teknologien gør det muligt at udvikle lægemidler, men gør det svært at angribe sygdom på andre og mere måder, end man eksisterende lægemidler gør. Det særlige ved lægemidderne i medicin, som kan bruges ved hjælp af Santaris Pharma LNA-technologie, at man kan regulere udtryk af gener i kroppen, som det hidtil ikke har kunnet.

En blåstempling

Aftalen er en udvidelse af den samarbejdsaftale, som Santaris Pharma og amerikanske Wyeth indgik i januar 2009, og som havde en samlet potentiel værdi på 850 millioner dollar, svarende til 4,8 milliarder kroner. Wyeth er i mellemtiden blevet købt af Pfizer, som Santaris Pharma er særlig stolt af at have indgået en aftale med.

»Der er tale om en betydelig blåstempling af vores teknologiplatform. Det særlige ved den her aftale er, at den er indgået med Pfizer, som ikke alene er verdens største medicinalvirksomhed, men også har betydelige forskningsaktiviteter inden for RNA-rettet medicin, så når

Med aftalen får Santaris Pharma 14 millioner dollar, svarende til knap 80 millioner kroner, i kontanter for Pfizers adgang til Santaris Pharmas såkaldte LNA-teknologi til udvikling af RNA-rettede lægemidler, som kan blive grundlaget for en ny generation af innovative lægemidler fra medicinal- og biotekindustrien.

Santaris har derudover udsigt til milepælsbetalinger på op mod 600 millioner dollar, ca. 3,4 milliarder kroner, samt licensindtægter af det globale salg af de færdige lægemidler.

Pfizer vælger at finansiere forskningsprojekter om særligt af vores teknologiplatform. Søren Tulstrup, Santaris Pharma, siger, at det er en stor succes for firmaet, at den her aftale er indgået med Pfizer, som ikke alene er verdens største medicinalvirksomhed, men også har betydelige forskningsaktiviteter inden for RNA-rettet medicin, så når

samarbejdsaftaler med den amerikanske medicinalvirksomhed Shire og biotekvirksomheden Miragen, som dog beløbsmæssigt er langt fra

serne af kapitalværken, som ramte bioteksektoren efter finanskrisen.

Til gengæld kan det blive aktuelt med en kapitaltil-

»Vi får omkring 80 millioner kroner i kassen fra Pfizer og har her ved indgangen til 2011 en likvid beholdning på et tredjedes millionbeløb. Det

eller at vi kommer til at indgå som en enhed i en større farmaceutisk virksomhed, og i øjeblikket er alle muligheder åbne for os,« forklarer adm.

heden 3,4 mia. kr.
somheden kan også



Stor farmaceutisk virksomhed, og i
toriet. Foto: Liselotte Sabroe

re direktør Søren Tulstrup.
Han venter, at Santaris Pharma allerede i løbet af 2011 kan indgå yderligere en samarbejdsaftale med udgangspunkt i virksomhedens teknologiplatform, ligesom det også er muligt, at Santaris Pharma i år indgår en aftale om den videre udvikling og markedsføring af virksomhedens mest fremskredne lægemiddelkandidat, Miravirsin, mod smitsom leverbetændelse.

Berlingske Tidende
4. januar 2011

Det er muligheter for flere “Halden”- fabrikker!



Partner for bedre helse